

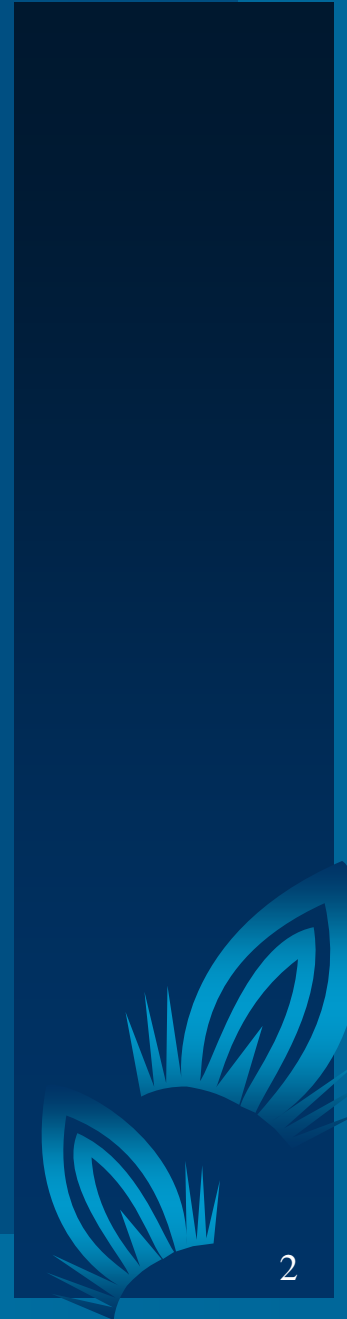
# 地域補完型工業化による ビジネスモデルの提唱

広島大学 大学院 国際協力研究科 鈴木基義  
教授・経済学博士  
前・ラオス計画投資省政策顧問

*Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.  
Graduate School for International Development and  
Cooperation (IDEC),  
Hiroshima University*



*Fragmentation  
And  
Sub-Regionally  
Complementary  
Industrialization*



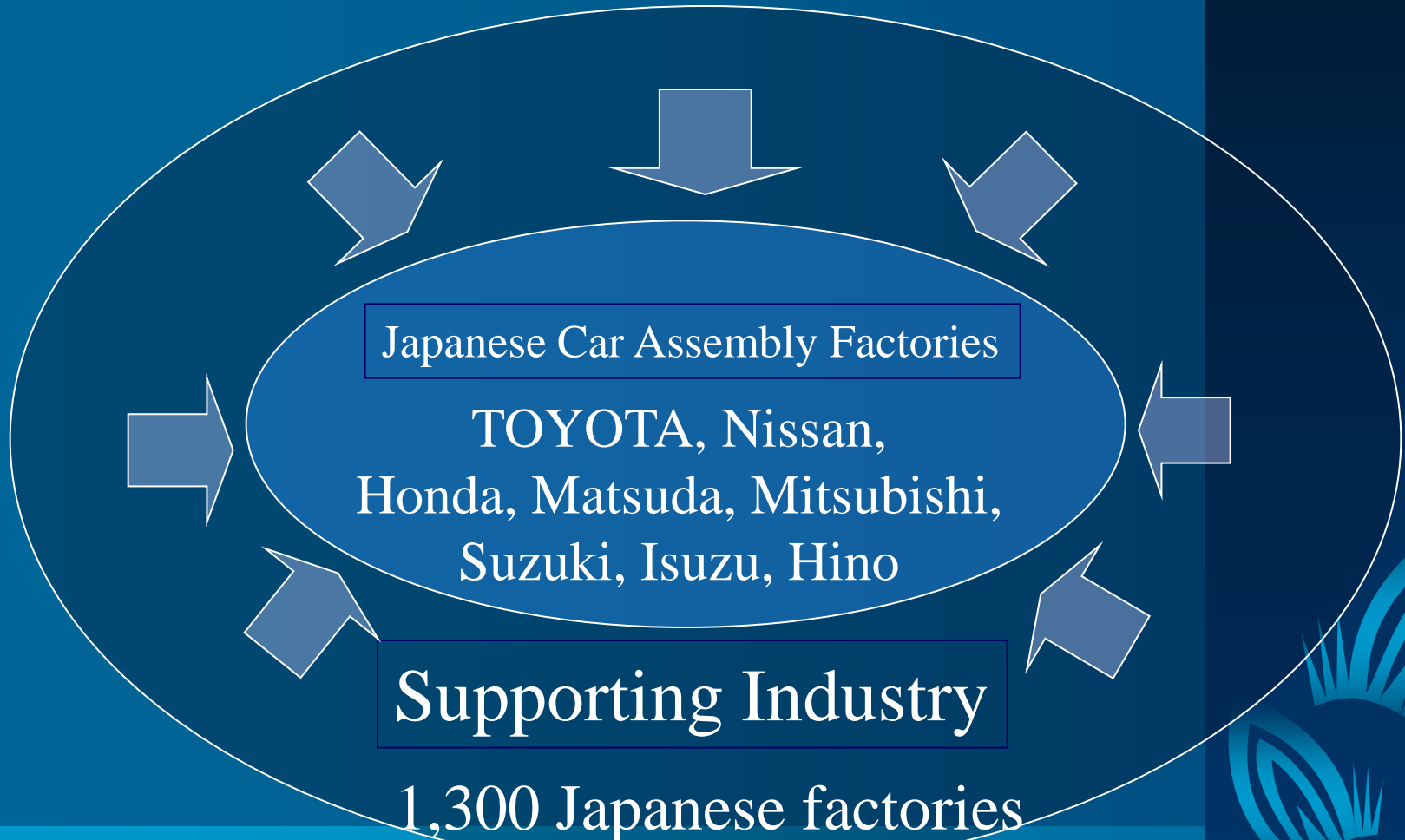
# 産業集積化が進むタイ

- タイには7,000社以上の日系企業
- ハイレベルの部品産業と人材が育成
- 自動車産業や家電などの精密部品・ハイテク製品に国際競争力



ところが、生産コストの上昇に苦悩

*About 1,300 Japanese Supporting factories Supply Parts to 8 Japanese Car Assembly Factories in Thailand*

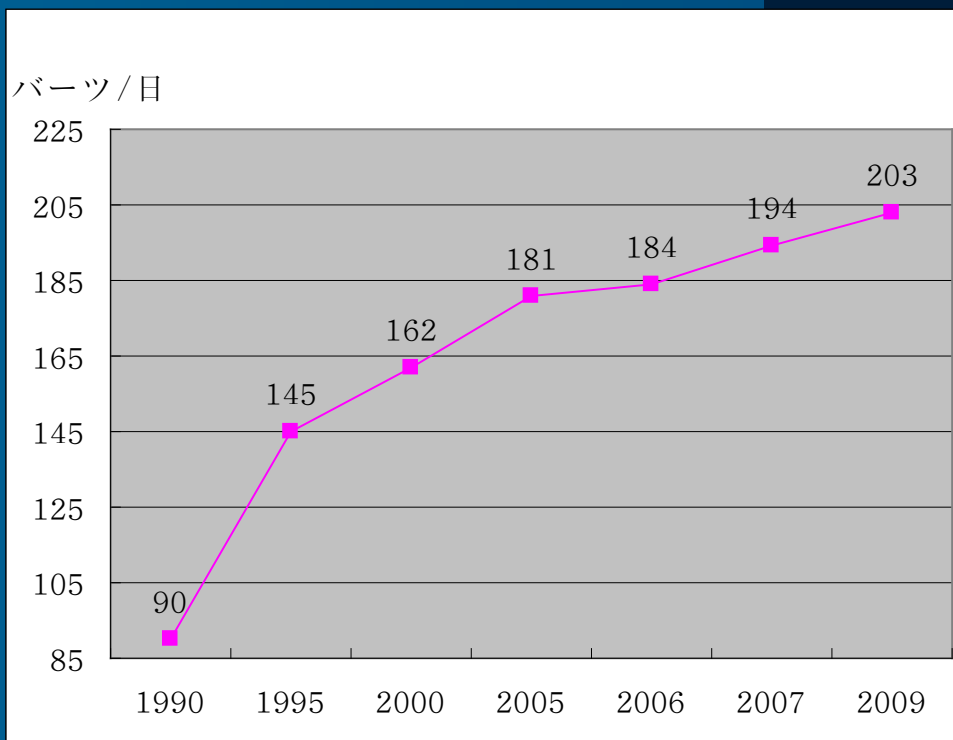


**(Source) The Author**

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

# バンコク地域の最低賃金の推移

年	バーツ/日
1989	76
1990	90
1991	100
1992	115
1993	125
1994	132
1995	145
1996	157
1997	157
1998	162
1999	162
2000	162
2001	165
2002	165
2003	169
2004	170
2005	181
2006	184
2007	194
2008	203
2009	203



(出所) Thai Statistics Bureau, Yearbook of Labour Statistics

# タイ・ラオス賃金格差

	項目	タイ工場	ラオス工場	賃金格差
1	基本給	203B/日→5278B/月→155\$	29万kip/月→32\$	約5倍→3.8倍
2	OT	支給	支給	
3	皆勤手当	400~600B/月→12~20\$	5\$	
4	食費代	10~20\$	5~20\$	
5	通勤代	20\$	5\$	
6	社会保険		基本給の5%	
7	プロビデントファンド	基本給の3%		
8	寮費	◎	◎	
	小計	202~219\$	47~64\$	
10	賞与	1~8か月	無支給	
11	永年勤続表彰	◎	無支給	
12	シフト割増金	◎	無支給	
13	危険手当	◎	無支給	
14	ユニフォーム	◎	無支給	
15	社内教育	◎	無支給	
16	社外教育	◎	無支給	
17	本邦研修	◎	無支給	
18	教育補助金	◎	無支給	
19	生活費補助	◎	無支給	
20	社内旅行	◎		
21	パーティー	◎		
22	慶弔	出産500B,2人まで 本人死亡 10,000B		
23	住宅手当	◎		
24	医療補助	◎		
25	図書館・体育館維持費	◎		
	合計タイパーツ	10000~12000B/月	無支給	
	合計 US\$	294~352\$	47~64\$→67\$	4.7~7.3倍→4.4~5.3倍

2009年より  
34万8000kip/月  
==41\$

手当  
8000kip/日 × 26日  
=22万1000kip/月

合計  
最低賃金+手当  
=56万9000kip/月  
=67\$/月

# 地域補完型工業化戦略 マザー工場の機能

- タイ工場が **戦略本部機能**
- タイ工場を全面的に閉鎖しない。
- 現在生産している部品のなかで労働集約的な部品の生産だけをラオスへシフト

# 地域補完型工業化戦略 マザー工場の機能

## 技術移転機能

- タイの日系企業はタイ人トレーナーを育成。
- タイ語による技術指導が可能
- 2004年12月2日より査証免除協定(1か月査証)
- 日本人職員の駐在は高コスト



第2段階：ラオス人のレーナーの育成

# 地域補完型工業化の担い手

- ★携帯電話のバイブレーター
- ★家電用マイクロチップ
- ★デジタルカメラのフラッシュに使うトリガーコイル
- ★ワイヤー・ハーネスなどの自動車部品
- ★カツラ    ★食品加工    ★事務用品
- ★指輪・ネックレス                      など労働集約的産業



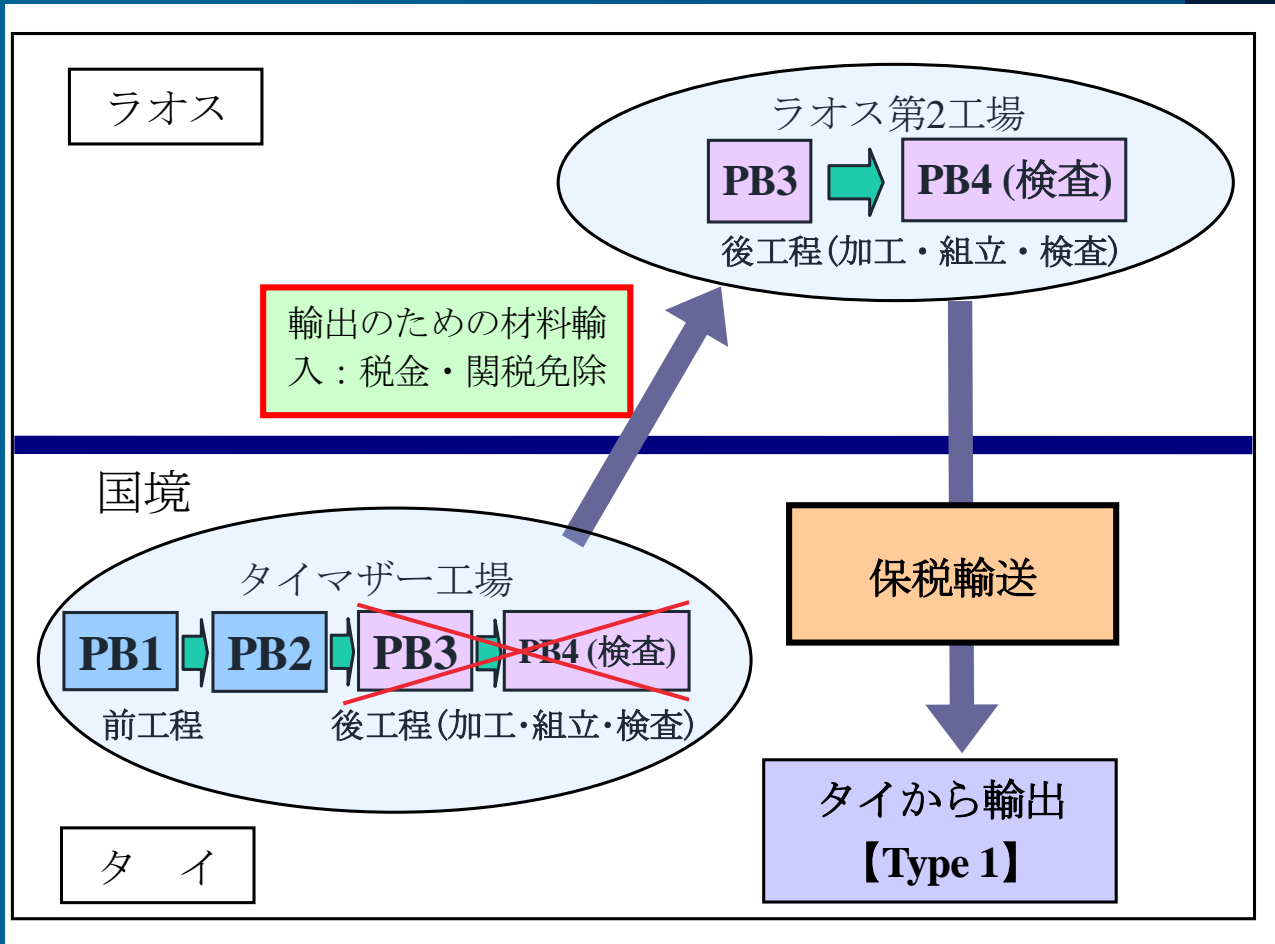
両国の競争力が補完的生産により強化

# 地域補完型工業化の担い手

タイ・マザー工場はこれらの部品を、

- ①タイに立地するSONYや東芝や日立、ノキアなどへ、
- ②自動車部品であれば、同じくタイのトヨタ、ホンダ、日野、いすずなどへ、
- ③外国の自社工場等へ輸出する

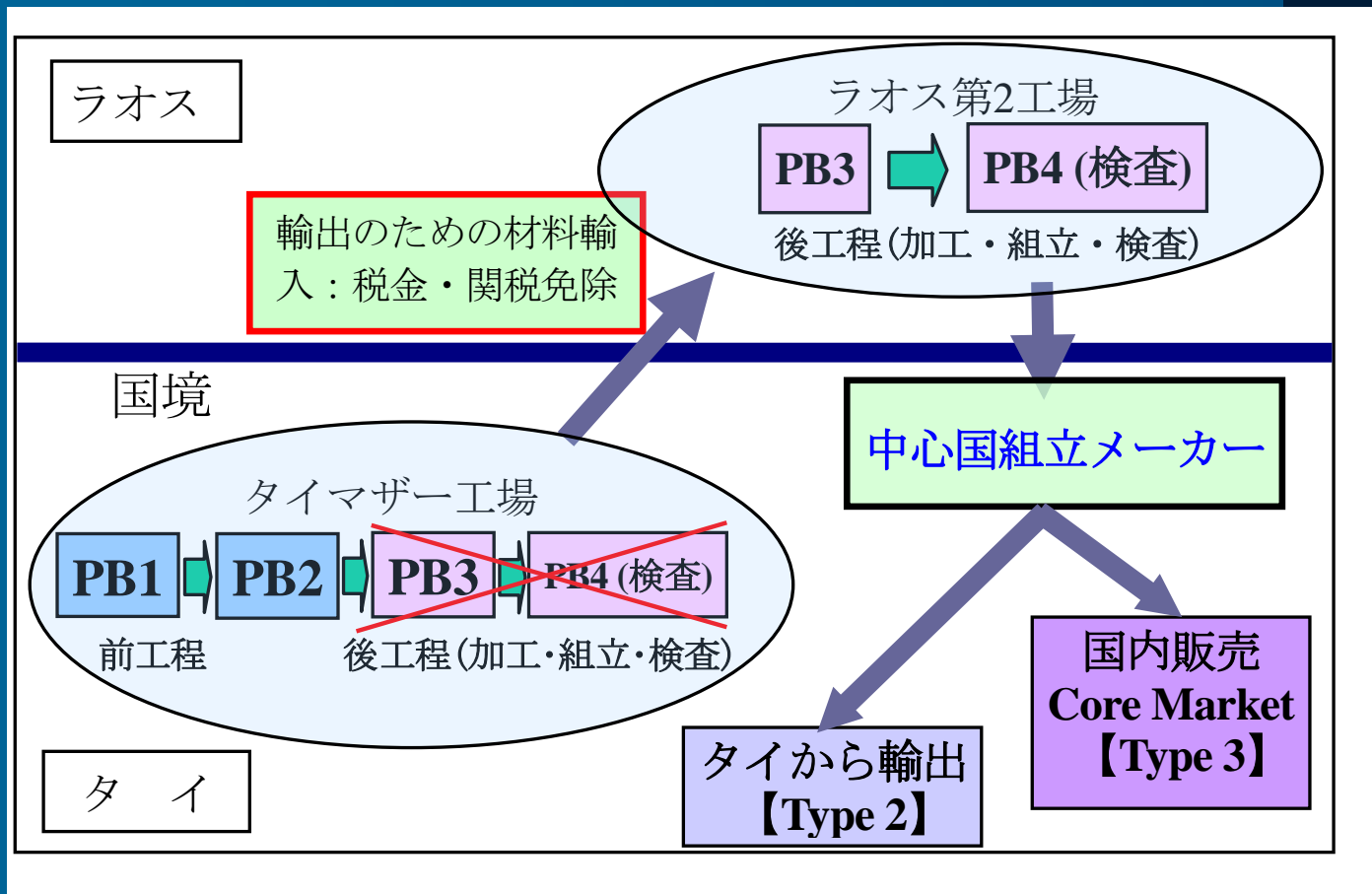
前・後工程間垂直分業フラグメンテーション(タイ保税輸送)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Direct Export from Laos to the World through Bonded Transport in Thailand)



(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

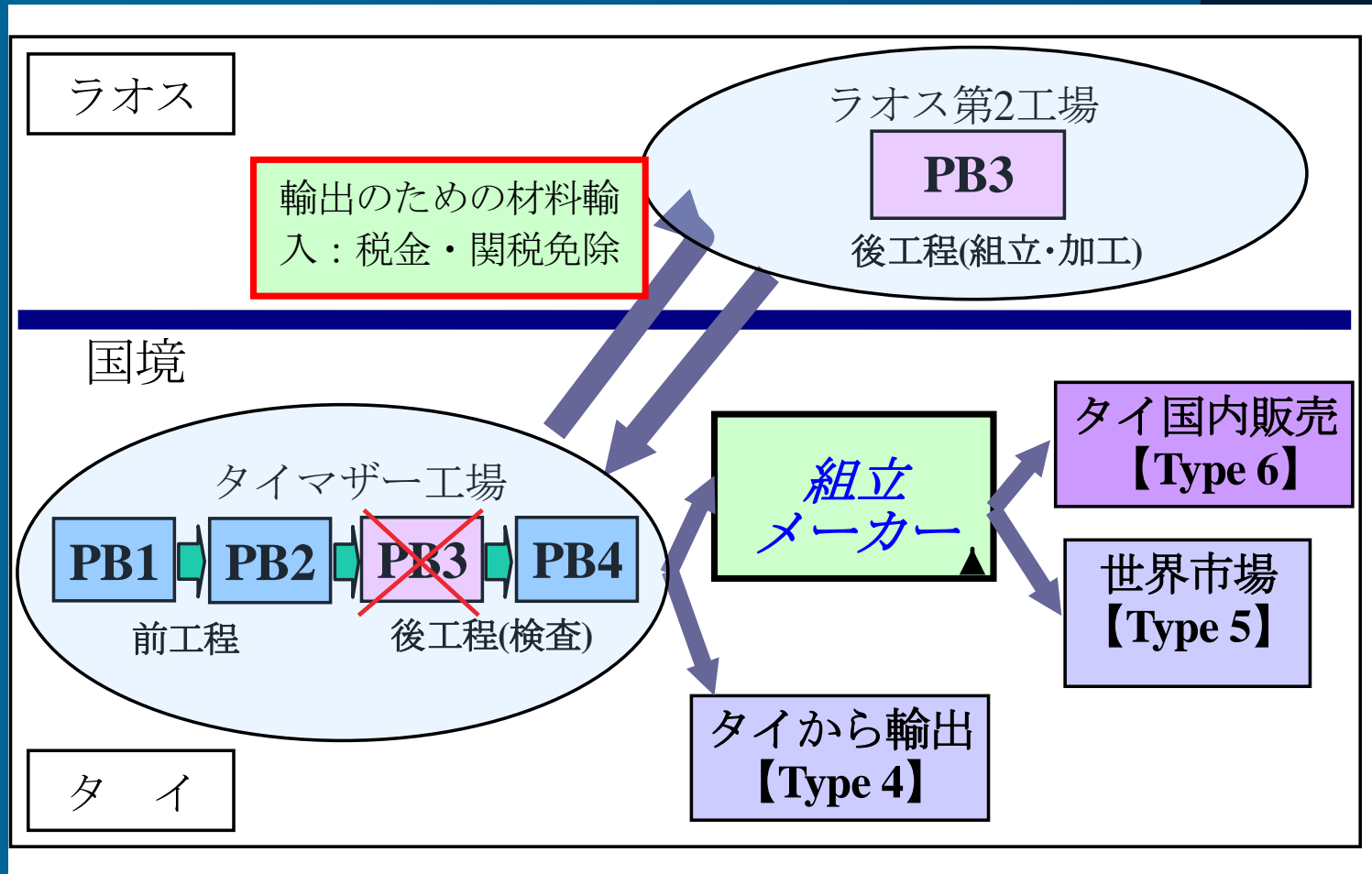
Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

前・後工程間垂直分業(中心国組立工場へ納入)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Supply for Assembly Factories in the Core)



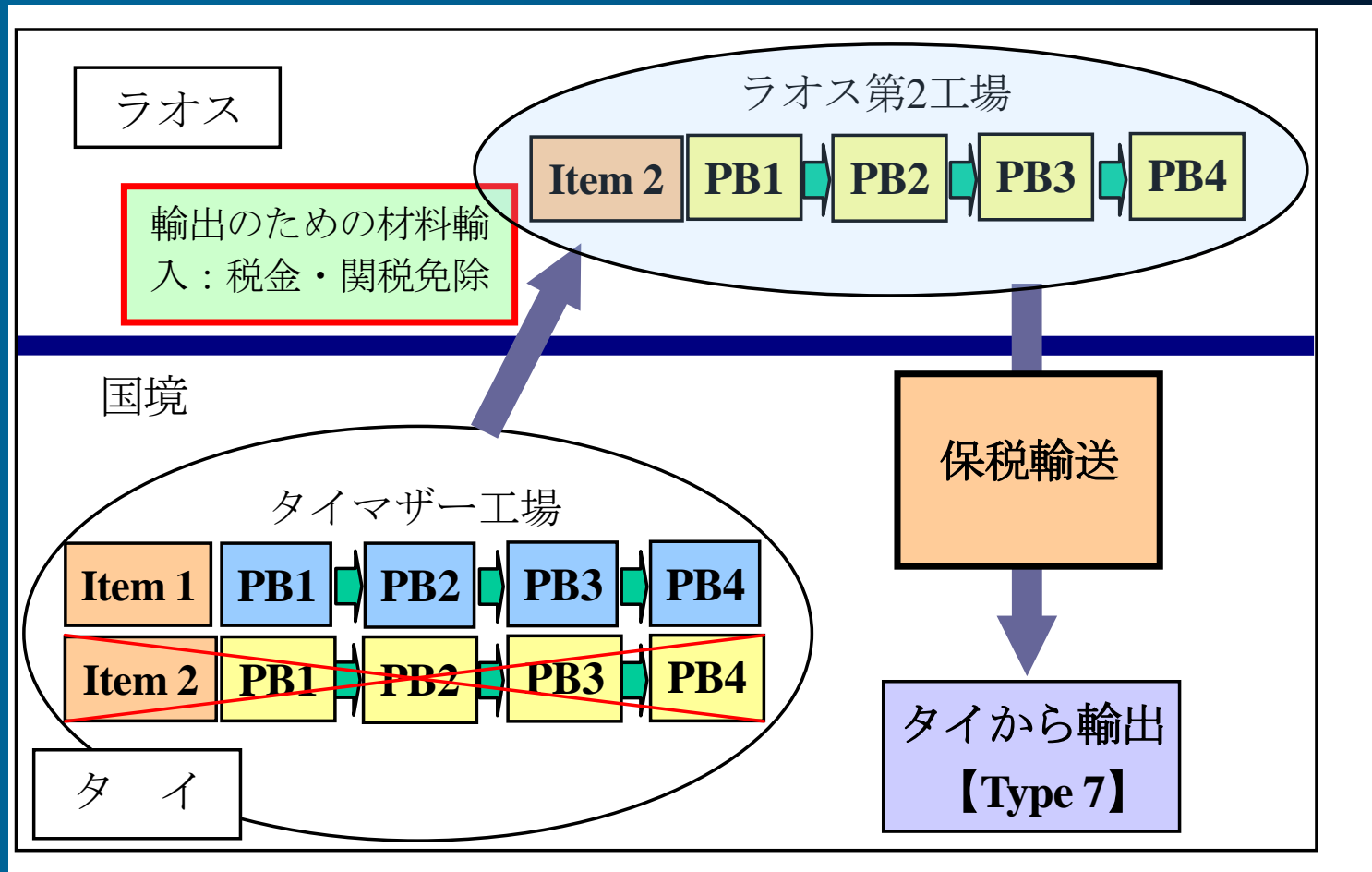
(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

# ブーメラン型垂直分業(戻し工程) Boomerang-Type Vertical Fragmentation



(出所) 鈴木基義『タイ人経済の基礎知識』フレンド。2009年。

# 製品差別水平分業型フラグメンテーション Product Differentiation Horizontal Fragmentation

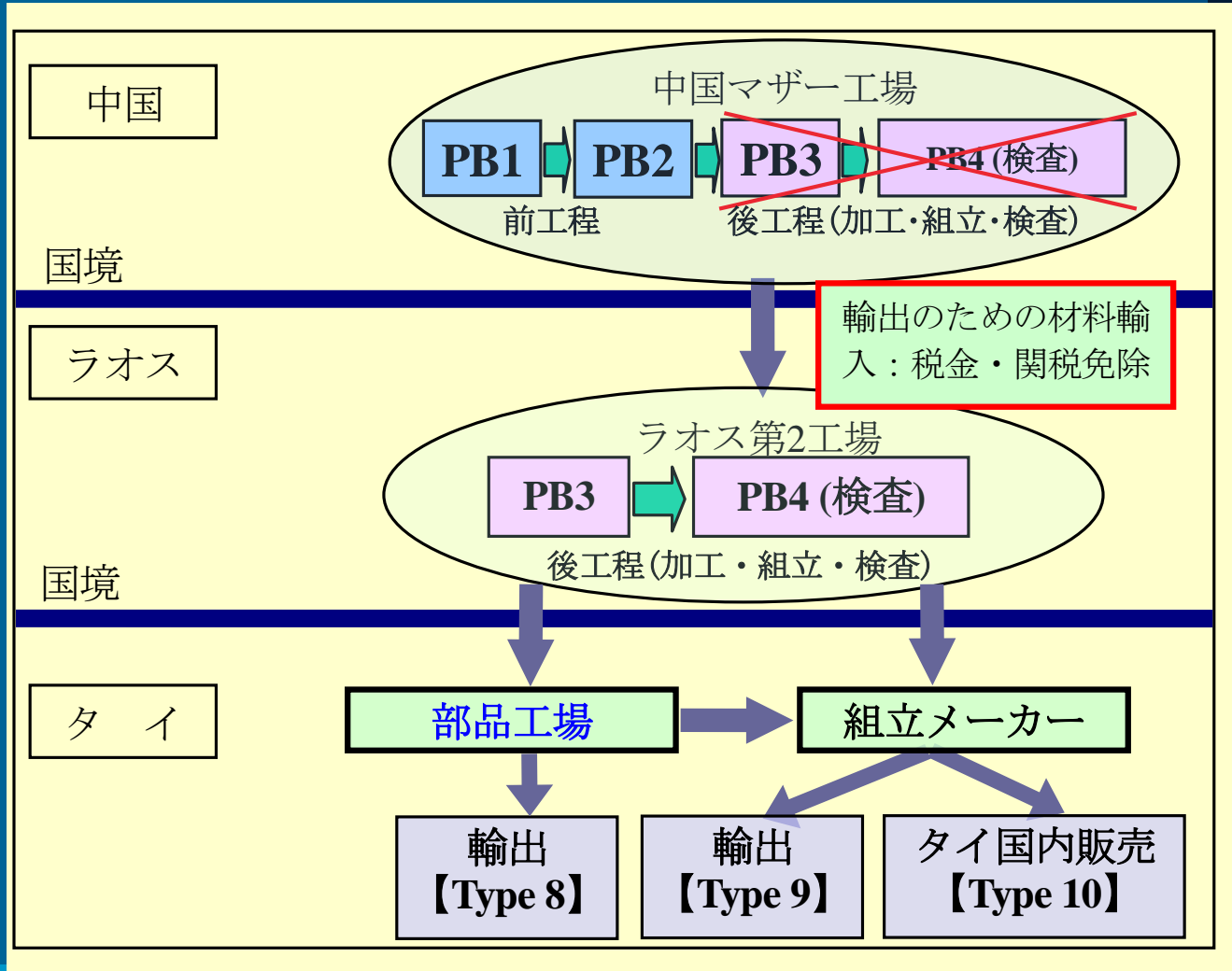


(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

### 3国間垂直分業型フラグメンテーション

## Vertical Fragmentation among Three Countries (Core-Periphery-Core)

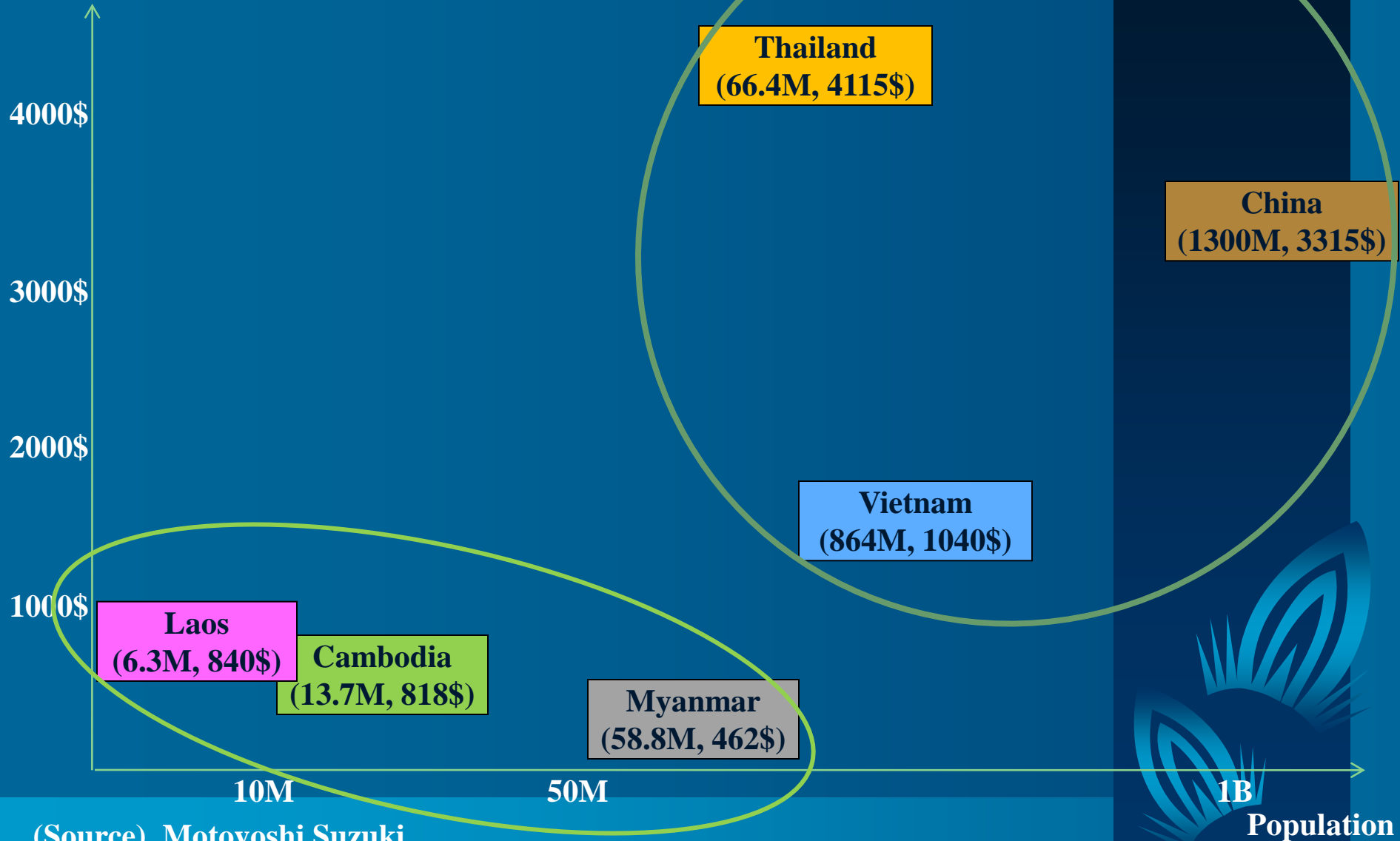


Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

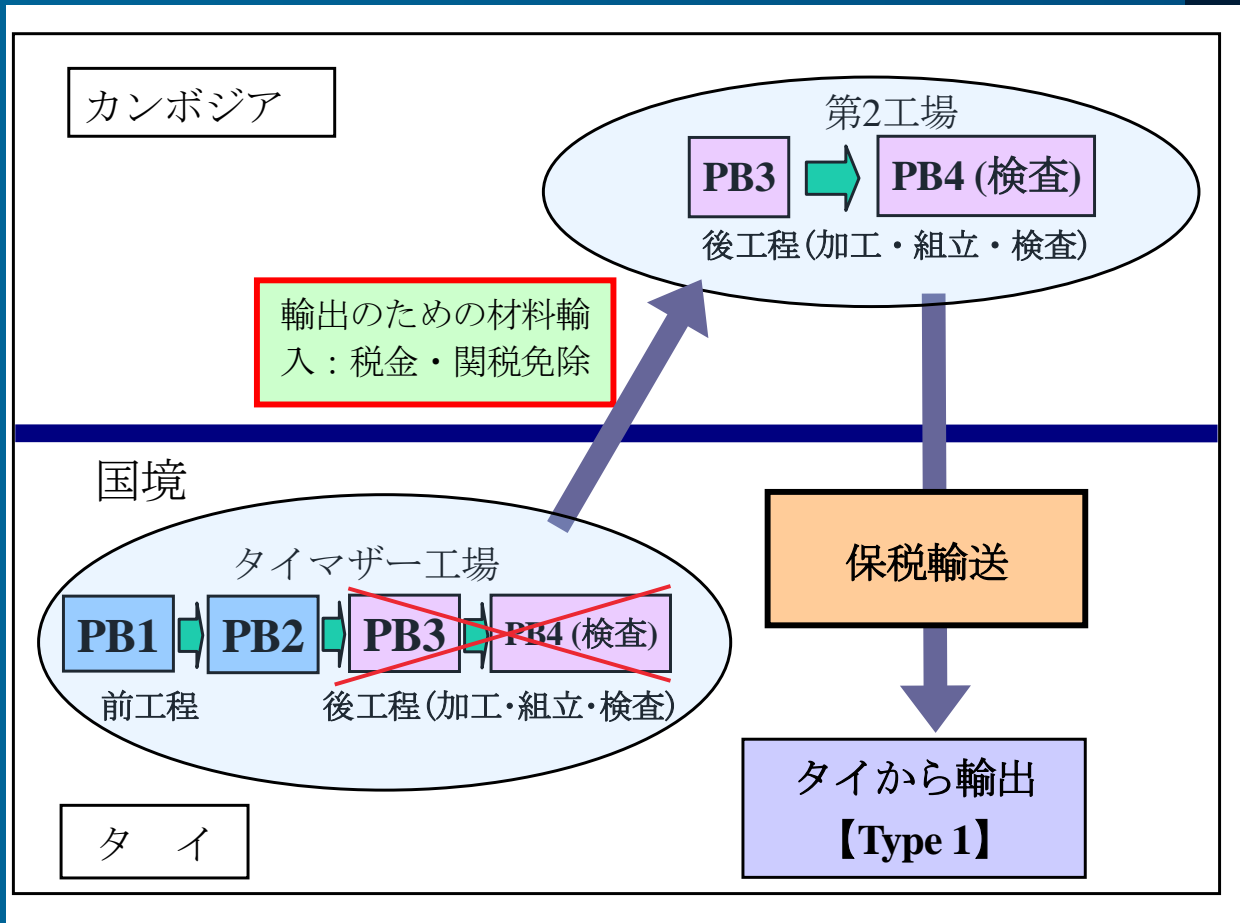
# GMS 諸国の発展段階

GDP per Capita



(Source) Motoyoshi Suzuki

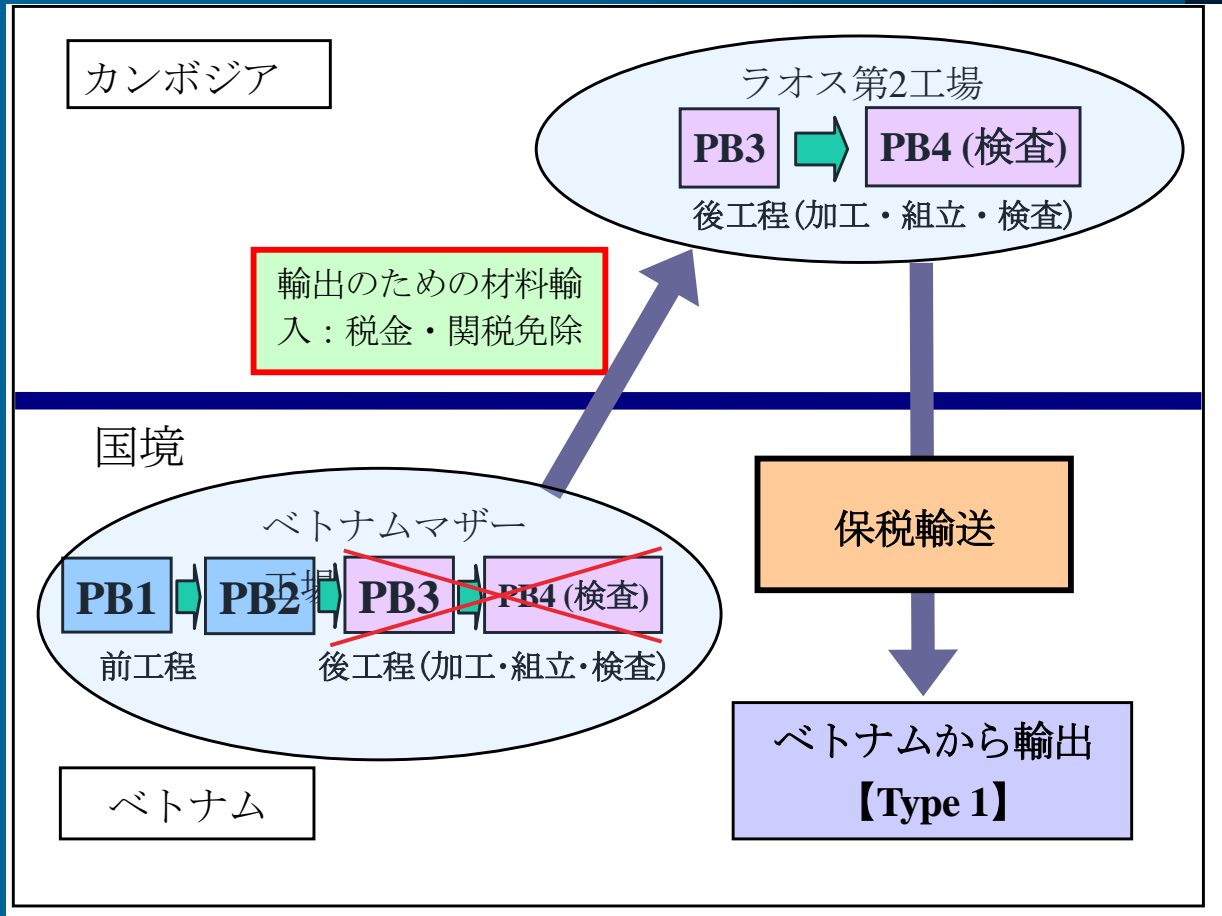
前・後工程間垂直分業フラグメンテーション(タイ保税輸送)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Direct Export from Laos to the World through Bonded Transport in Thailand)



(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

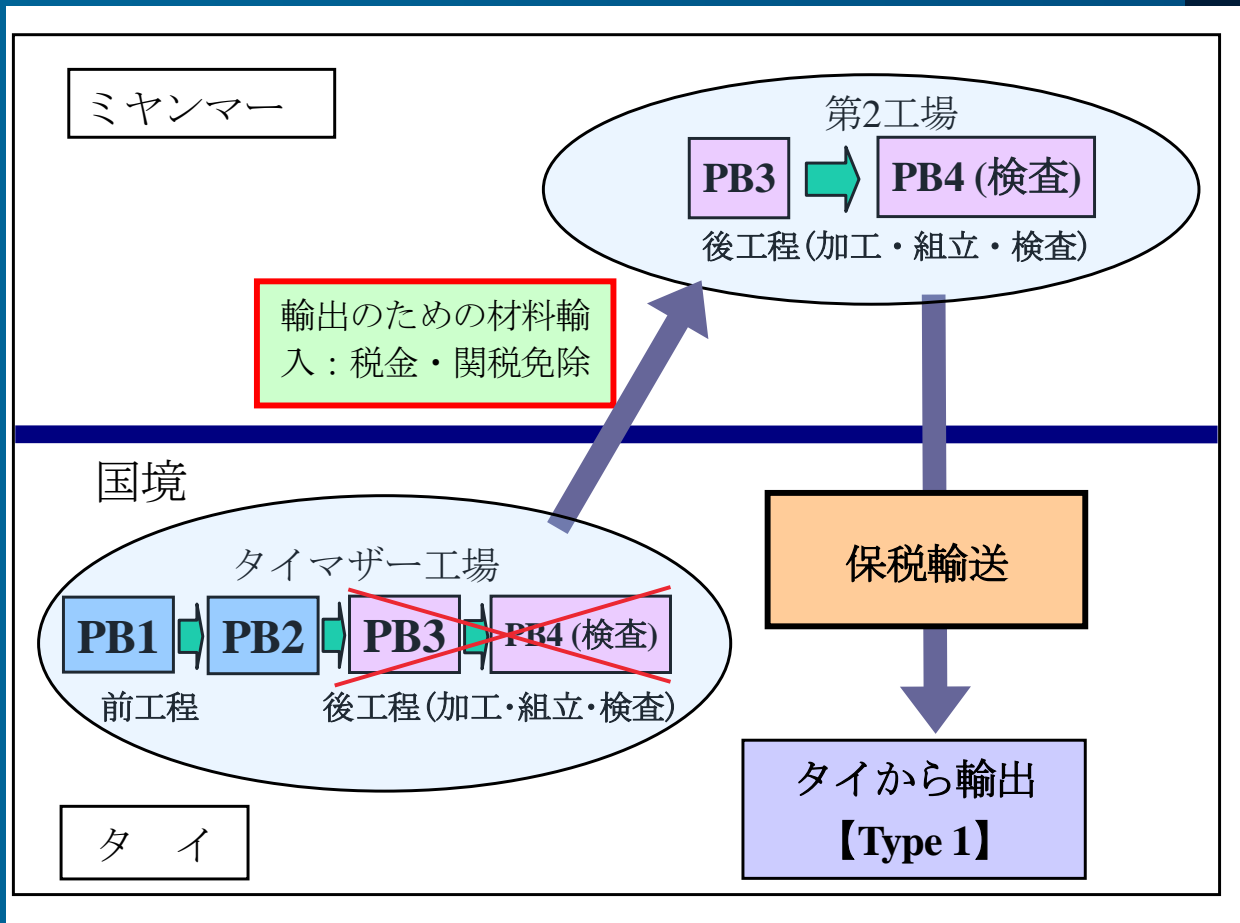
前・後工程間垂直分業フラグメンテーション(タイ保税輸送)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Direct Export from Laos to the World through Bonded Transport in Thailand)



(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

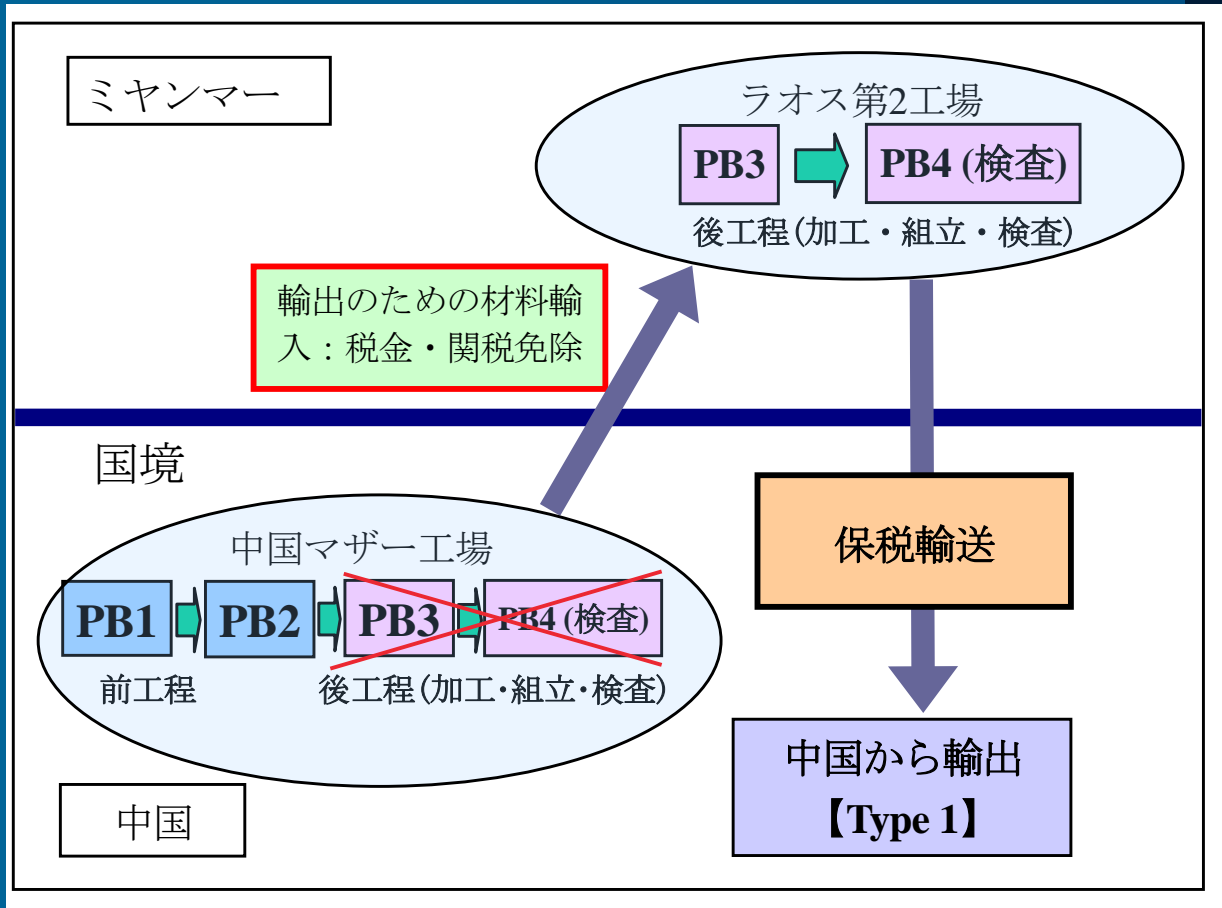
前・後工程間垂直分業フラグメンテーション(タイ保税輸送)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Direct Export from Laos to the World through Bonded Transport in Thailand)



(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』シエトロ。2009年。

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

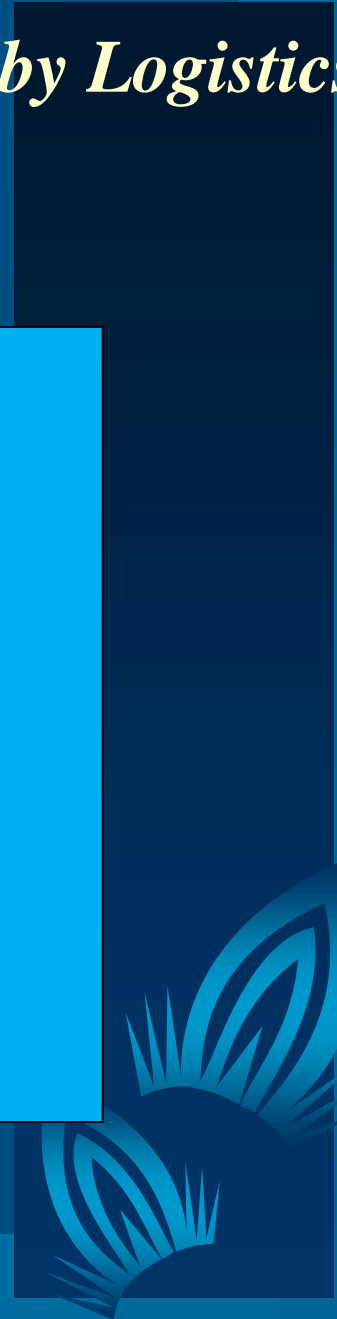
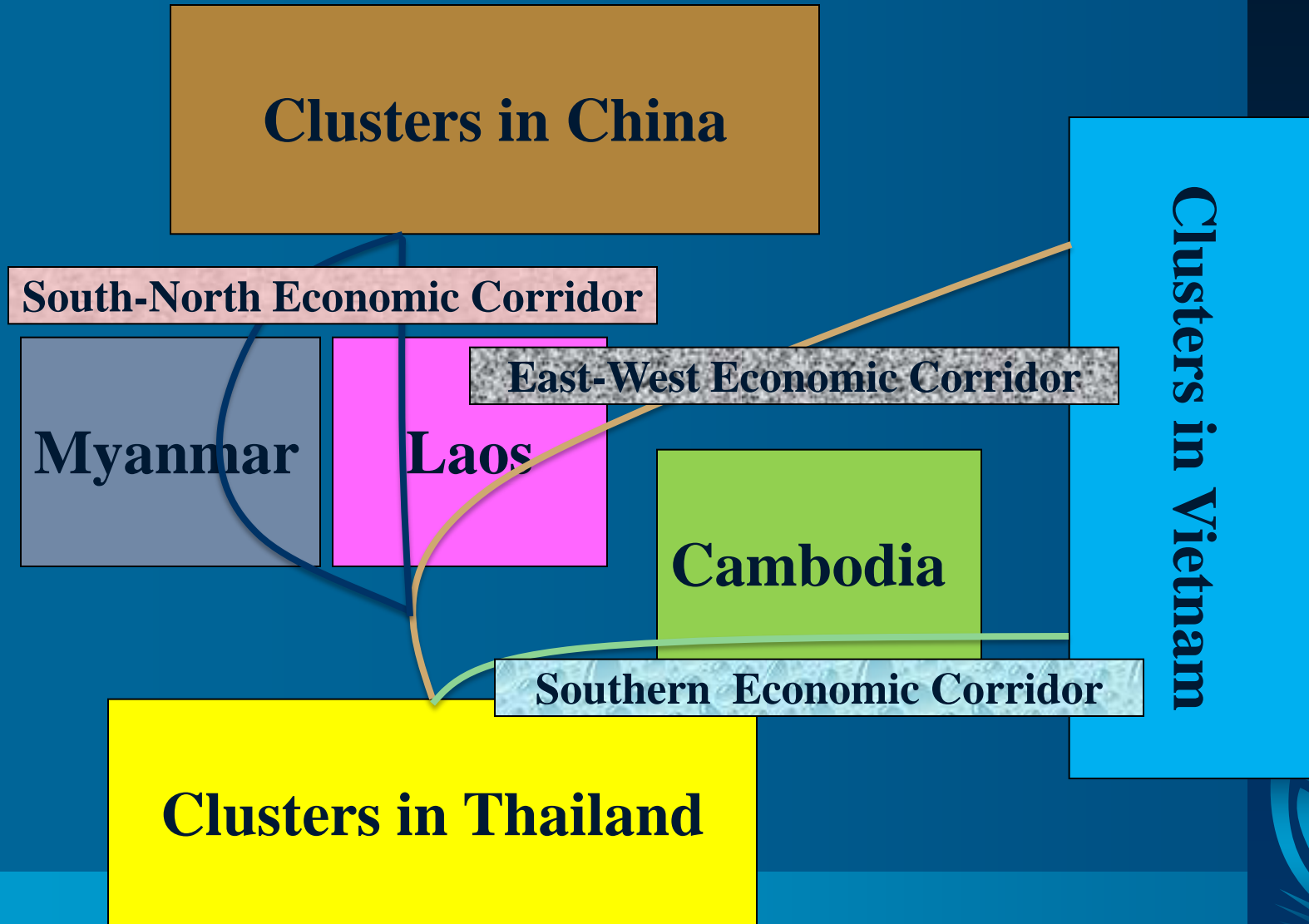
前・後工程間垂直分業フラグメンテーション(タイ保税輸送)  
Vertical Fragmentation between Pre- and Final-Assemblies  
(Direct Export from Laos to the World through Bonded Transport in Thailand)



(出所) 鈴木基義『ラオス経済の基礎知識』ジェトロ。2009年。

Prof. Motoyoshi Suzuki, PhD.

# *Complementarities among CLMV Reinforced by Logistics*



*Thank you for your attention*

*Contact to*

[suzukimo826@yahoo.co.jp](mailto:suzukimo826@yahoo.co.jp)

